**T.C.**

**BELEDİYE MECLİSİ**

**SARIYER-İSTANBUL**

**Karar No :2024/110**

**Karar Tarihi :05.09.2024**

# SARIYER BELEDİYE MECLİS KARARI

**BÜTÇE VE HUKUK KOMİSYONU MÜŞTEREK RAPORU**

**KONU:**

Mali Hizmetler Müdürlüğünün 29.08.2024 tarih ve R.6861320-223052 sayılı yazıları ile Başkanlık Makamına sunulan ve Başkanlıktan 02.09.2024 tarihinde Meclis Gündemine gelen, 2025-2029 Yıllarını kapsayan Stratejik Plan Taslağı konusu.

**KOMİSYON İNCELEMESİ:**

Mali Hizmetler Müdürlüğünün 29.08.2024 tarih ve R.6861320-223052 sayılı yazıları ile Başkanlık Makamına sunulan ve Başkanlıktan 02.09.2024 tarihinde Meclis Gündemine gelen, 2025-2029 Yıllarını kapsayan Stratejik Plan Taslağı konusu komisyonlarımızca incelenmiştir.

**KOMİSYON GÖRÜŞÜ:**

5393 sayılı Belediye Kanununun 41. Maddesi göz önünde bulundurularak hazırlanan 2025 – 2026 – 2027 -2028 – 2029 yılları Sarıyer Belediyesi Stratejik Planı taslağı; Sarıyer’in kısa tarihi, idari yapısı, nüfusu, coğrafyası ve iklimi, sosyal – ekonomik yaşamı, tarımı, doğası, ulaşımı, eğitimi, sağlık alanları, sporu, turizmi ve kültür – sanatına ilişkin gereksinimleri göz önünde bulundurduğu tespit edilmiştir. Yapılan analizler sonucunda Sarıyer’in durum analizi ortaya konmuştur. Yapılan anket çalışmaları ile katılımcılık göz önünde bulundurulmuş ve gerek iç paydaşların gerekse de dış paydaşların stratejik planlama sürecine doğrudan katkı sunabilmesi fırsatının sağlandığı gözlemlenmiştir.

Elde edilen analiz çıktıları neticesinde geleceğin Sarıyer’ini oluşturabilmek için misyon, vizyon ve temel değerler belirlenmiştir. Plan döneminde ulaşılması düşünülen vizyona ulaşabilmek içi amaçlar ve hedefler belirlenmiştir. Belirlenen amaç ve hedeflere ulaşabilmek için de gösterge ve faaliyetlere yer verilmiştir.

2025 – 2029 yıllarını kapsayan stratejik plan taslağında aşağıdaki amaç ve hedeflere yer verilmiştir.

|  |  |
| --- | --- |
| **STRATEJİK AMAÇ 1: YÖNETİŞİM** Belediye hizmetlerinin daha etkin, güvenli ve konforlu bir ortamda sürdürülebilmesi için kurumsal yapının ve kurum kültürünün geliştirilmesi, iç ve dış paydaşların akıllı şehir teknolojileri ve dijital çözümlerle yönetim süreçlerine en etkili şekilde katılımlarının sağlanması, sahip olunan kaynakların verimli ve koordineli kullanılarak kurumsal hafıza süreçlerinin güçlendirilmesi | ***STRATEJİK HEDEF 1.1.*** *Akıllı şehir teknolojileri ve dijital yeniliklerle yönetim süreçlerini optimize ederek, toplumsal katılımı en yüksek düzeye çıkaran ve verimliliği artıran stratejik projeler geliştirmek* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.2.*** *İç ve dış paydaşlardan gelen taleplere mevzuata uygun ve hızlı bir şekilde yanıt vermek* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.3.*** *Hukuk süreçlerini etkinleştirerek kurumsal yapıya destek sağlamak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.4.*** *İç denetim faaliyetlerini etkin ve etkili bir şekilde yürütmek* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.5.*** *İnsan kaynakları yönetim sistemini geliştirerek çalışanların verimlilik ve yetkinlik düzeyinin artırılmasını sağlamak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.6.*** *Belediye hizmet binalarında hizmetin ve altyapının sorunsuz işlemesini ve belirlenecek alanların işletmeye açılarak etkin bir biçimde yönetilmesini sağlamak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.7.*** *Belediye hizmetlerinin daha etkin yapılabilmesi amacıyla gerekli mali kaynaklara ulaşabilmek* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.8.*** *Belediye Başkanlığı ile iç ve dış paydaşlar arasındaki iletişimi artırarak katılımcı yönetim anlayışını geliştirmek* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.9.*** *Denetim süreçlerini etkinleştirmek suretiyle Belediyede iyi yönetişimi hakim kılmak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.10.*** *Belediyeye ait yazışmaları Yasa, Tüzük ve Yönetmeliklere uygun şekilde zamanında yapmak ve belediyemiz birimleri ile koordinasyonu en üst seviyeye çıkararak hizmet kalitesini artırmak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.11.*** *Muhtarlıkların, belediye ve diğer kamu kurumları ile arasındaki koordinasyonu etkin bir biçimde sağlamak* |

Stratejik amaç 1 için; 2025 yılında 3.684.287.000,00 TL, 2026 yılında 4.605.358.750,00 TL, 2027 yılında 5.065.894.625,00 TL, 2028 yılında 5.572.484.087,50 TL ve 2029 yılında 6.129.732.496,25 TL tahmini kaynak ihtiyacına gereksinim duyulacağı tespit edilmiştir.

|  |  |
| --- | --- |
| **STRATEJİK AMAÇ 2: ÇEVRE** Doğa ile bütünleşen, biyolojik çeşitliliğin korunduğu ve geliştirilmiş atık yönetimi ile temiz, sürdürülebilir ve tüm canlıların barış içinde yaşayabildiği bir çevre oluşturulması | ***STRATEJİK HEDEF 2.1.*** *Su kaynakları ile biyolojik çeşitliliğin sürdürülebilir yönetimini sağlamak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 2.2.*** *Sarıyer Belediyesi İklim Eylem Planı'nı faaliyete geçirmek* |
| ***STRATEJİK HEDEF 2.3.*** *Sıfır atık kapsamında entegre atık yönetimini geliştirmek* |
| ***STRATEJİK HEDEF 2.4.*** *Hayvanların ve insanların, ortak yaşam alanlarında birbirlerine zarar vermeden yaşamalarını sağlayacak ortamı oluşturmak* |

Stratejik amaç 2 için; 2025 yılında 422.940.000,00 TL, 2026 yılında 528.675.000,00 TL, 2027 yılında 581.542.500,00 TL, 2028 yılında 639.696.750,00 TL ve 2029 yılında 703.666.425,00 TL tahmini kaynak ihtiyacına gereksinim duyulacağı tespit edilmiştir.

|  |  |
| --- | --- |
| **STRATEJİK AMAÇ 3: SOSYAL HİZMETLER** Her yaştan vatandaşın, eğitim, sağlık, spor ve sosyal hizmetlere erişimlerinde fırsat eşitliğinin artırılmasına yönelik kapsayıcı, önleyici, destekleyici ve sürdürülebilir çalışmaların yaygınlaştırılması | ***STRATEJİK HEDEF3.1.*** *Çocuklar, gençler ve ebeveynlerin ihtiyaçlarına yönelik nitelikli eğitimin yaygınlaştırılmasıyla eğitimde fırsat eşitliğini desteklemek* |
| ***STRATEJİK HEDEF 3.2.*** *Başta çocuklar olmak üzere toplumun tüm kesimlerini kapsayıcı sportif faaliyetleri artırmak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 3.3.*** *İnsan sağlığına yönelik destekleyici hizmetleri sürdürmek ve toplum sağlığını koruyucu yaklaşımlar sunmak* |
| ***STRATEJİK HEDEF3.4.*** *Sosyal belediyecilik anlayışı doğrultusunda ihtiyaç sahiplerine sosyo-ekonomik yardımlarda bulunarak desteklemek* |
| ***STRATEJİK HEDEF3.5.*** *Kadınların ve kız çocuklarının sosyal hizmetlere erişimlerinde fırsat eşitliğinin artırılmasına yönelik kapsayıcı, önleyici, destekleyici ve sürdürülebilir çalışmaların yaygınlaştırmak* |

Stratejik amaç 3; için 2025 yılında 119.685.000,00 TL, 2026 yılında 149.606.250,00 TL, 2027 yılında 164.566.875,00 TL, 2028 yılında 181.023.562,50 TL ve 2029 yılında199.125.918,75 TL tahmini kaynak ihtiyacına gereksinim duyulacağı tespit edilmiştir.

|  |  |
| --- | --- |
| **STRATEJİK AMAÇ 4: KÜLTÜR VE SANAT** Kültür-sanat faaliyetlerini erişilebilir ve kapsayıcı şekilde daha geniş kitlelere ulaştırarak sanata olan ilginin artırılması | ***STRATEJİK HEDEF 4.1.*** *Etkin halkla ilişkiler ve medya çalışmaları ile bilinirliliği yüksek bir kurum olmak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 4.2.*** *Dış paydaşlarlarla yapılacak iş birlikleri ile kültür ve sanat faaliyetlerine olan ilgiyi artırmak* |

Stratejik amaç 4 için; 2025 yılında 70.653.000,00 TL, 2026 yılında 88.316.250,00 TL, 2027 yılında 97.147.875,00 TL, 2028 yılında 106.862.662,50 TL ve 2029 yılında 117.548.928,75 TL tahmini kaynak ihtiyacına gereksinim duyulacağı tespit edilmiştir.

|  |  |
| --- | --- |
| **STRATEJİK AMAÇ 5: YEREL KALKINMA** Kaynakların korunmasını destekleyerek yerel kalkınmaya yönelik projelerin geliştirilmesi | ***STRATEJİK HEDEF 5.1.*** *Mavi Büyüme Projesi öncülüğünde balıkçılık politikası oluşturularak sektöre katkıda bulunmak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 5.2.*** *Eğitim ve çeşitli desteklerle vatandaşların çalışma hayatına katılımlarını sağlamak* |

Stratejik amaç 5 için; 2025 yılında 2.715.000,00 TL, 2026 yılında 3.393.750,00 TL, 2027 yılında 3.733.125,00 TL, 2028 yılında 4.106.437,50 TL ve 2029 yılında 4.517.081,25 TL tahmini kaynak ihtiyacına gereksinim duyulacağı tespit edilmiştir.

|  |  |
| --- | --- |
| **STRATEJİK AMAÇ 6: KENT ESENLİĞİ** Daha yaşanılabilir ve güvenli bir Sarıyer için; denetleme ve kontrol hizmetleriyle kent esenliğinin sağlanması | ***STRATEJİK HEDEF 6.1.*** *Ruhsatsız faaliyet gösteren işyerlerinin ruhsatlandırılmasını sağlayarak ve iş yerlerinin denetimini yaparak kent esenliğine katkıda bulunmak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 6.2.*** *Belde halkının huzurunu ve sağlığını korumak için denetleme çalışmalarını artırmak* |

Stratejik amaç 6 için; 2025 yılında 4.535.000,00 TL, 2026 yılında 5.668.750,00 TL, 2027 yılında 6.235.625,00 TL, 2028 yılında 6.859.187,50 TL ve 2029 yılında 7.545.106,25 TL tahmini kaynak ihtiyacına gereksinim duyulacağı tespit edilmiştir.

|  |  |
| --- | --- |
| **STRATEJİK AMAÇ 7: KENTSEL TASARIM** Sarıyerlinin Sarıyer’de yaşama hakkının önde tutulduğu, altyapı ve üstyapı çalışmalarıyla yaşamın kolaylaştırıldığı, toplumun bütün kesimlerinin kent hizmetlerinden aynı oranda faydalandığı, kırsal, kentsel ve yeşil alanlarıyla bütünlüklü bir kent oluşturulması | ***STRATEJİK HEDEF 7.1.*** *Afetlere Hazırlıklı Bir Kent Oluşturmak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 7.2.*** *Mülkiyet sorununun çözümü için adımlar atmak ve ilgili kurumlar ile koordinasyon sağlamak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 7.3.*** *Kentsel altyapısı güçlü, konforlu ve kesintisiz erişilebilirliğin hakim kılındığı, çağdaş hizmet binaları ile ihtiyaç duyulan hizmetlerin katılımcı bir anlayışla planlandığı ve sunulduğu bir kent oluşturmak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 7.4.*** *İmar planı bulunmayan alanları planlamak ve mevcut planları güncellemek* |
| ***STRATEJİK HEDEF 7.5.*** *İlçe genelindeki kişi başına düşen yeşil alan miktarını artırmak, fonksiyonel parklar yaparak toplumun tüm kesimine hitap etmek ve mevcut parkların bakım onarımını yapmak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 7.6.*** *Afetlere dayanıklı binaların yapımını hızlandırmak ve imar planlarına uygun yapılaşmayı temin etmek* |

Stratejik amaç 7 için; 2025 yılında 624.247.000,00 TL, 2026 yılında 780.308.750,00 TL, 2027 yılında 858.339.625,00 TL, 2028 yılında 944.173.587,50 TL ve 2029 yılında 1.038.590.946,25 TL tahmini kaynak ihtiyacına gereksinim duyulacağı tespit edilmiştir.

Stratejik plan taslağında toplam 7 adet stratejik amaca, 32 adet stratejik hedefe, 149 adet performans göstergesine ve belirlenmiş olan hedeflerin gerçekleştirilmesinde uygulanacak iş ve işlemleri gösteren faaliyetlere yer verilmiştir. Aşağıdaki tabloda gösterildiği üzere genel yönetim giderleri dahil olmak üzere 2025 yılında 5.736.019.000,00 TL, 2026 yılında 7.170.023.750,00 TL, 2027 yılında 7.887.026.125,00 TL, 2028 yılında 8.675.728.737,50 TL ve 2029 yılında 9.543.301.611,25 TL olarak belirlendiği tespit edilmiştir.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **AMAÇLAR TABLOSU** | | | | | |
| **AMAÇLAR** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** |
| ***AMAÇ 1*** | 3.684.287.000,00 | 4.605.358.750,00 | 5.065.894.625,00 | 5.572.484.087,50 | 6.129.732.496,25 |
| ***AMAÇ 2*** | 422.940.000,00 | 528.675.000,00 | 581.542.500,00 | 639.696.750,00 | 703.666.425,00 |
| ***AMAÇ 3*** | 119.685.000,00 | 149.606.250,00 | 164.566.875,00 | 181.023.562,50 | 199.125.918,75 |
| ***AMAÇ 4*** | 70.653.000,00 | 88.316.250,00 | 97.147.875,00 | 106.862.662,50 | 117.548.928,75 |
| ***AMAÇ 5*** | 2.715.000,00 | 3.393.750,00 | 3.733.125,00 | 4.106.437,50 | 4.517.081,25 |
| ***AMAÇ 6*** | 4.535.000,00 | 5.668.750,00 | 6.235.625,00 | 6.859.187,50 | 7.545.106,25 |
| ***AMAÇ 7*** | 624.247.000,00 | 780.308.750,00 | 858.339.625,00 | 944.173.587,50 | 1.038.590.946,25 |
| ***GENEL YÖNETİM GİDERİ*** | 806.957.000,00 | 1.008.696.250,00 | 1.109.565.875,00 | 1.220.522.462,50 | 1.342.574.708,75 |
| ***TOPLAM*** | **5.736.019.000,00** | **7.170.023.750,00** | **7.887.026.125,00** | **8.675.728.737,50** | **9.543.301.611,25** |

2025 – 2029 yılları stratejik plan taslağı analiz edilerek komisyonlarımızca uygun görülmüştür. 04.09.2024 **BÜTÇE KOMİSYONU ÜYELERİ:** Ayhan GEDİK Başkan, Adem AYVERDİ Başkan Yardımcısı, Ferrah GÜNER Üye, Ergin DURDU Üye, Bekir KARAKUŞ Üye, **HUKUK KOMİSYONU ÜYELERİ:** Melendiz DALYAN İZGİ Başkan, Noman ÜLKER Başkan Yardımcısı, Özkan SUCU Üye, Eyüp Sefa ATEŞOĞLU Üye, Mehmet NERGİS Üye,

Şeklindeki Bütçe ve Hukuk Komisyonu müşterek raporu; Komisyonlardan geldiği şekliyle oya sunuldu.

Oyçokluğuyla kabul edildi.

## 

**Meltem YÜCEL PİR Sunay SEVİNÇ Zana GÜMÜŞ**

**Meclis Başkan V. Katip Katip**

**GÖRÜLDÜ**

**…/…/2024**

**Mustafa Oktay AKSU**

**Belediye Başkanı**